

9.5 LIDERAZGO AUTÉNTICO

DS014

PIENSE EN SU JEFE DIRECTO e indique la respuesta más apropiada para cada una de las siguientes afirmaciones: (1: Nunca, 2: Muy pocas veces, 3: A veces, 4: Muchas veces, 5: Siempre)

TRANSPARENCIA RELACIONAL

1. Dice exactamente lo que piensa
2. Admite abiertamente cuando comete errores
3. Motiva a todos a decir lo que piensan
4. Dice la verdad tal cual como es

PERSPECTIVA MORAL INTERNALIZADA

5. Es consistente entre lo que dice y lo que hace
6. Toma decisiones en base a sus valores
7. Me pide actuar según mis principios
8. Sus emociones reflejan exactamente como se siente

PROCESAMIENTO BALANCEADO

9. Se basa en altos estándares éticos para tomar decisiones difíciles
10. Solicita que le den puntos de vista que desafíen sus creencias
11. Antes de tomar una decisión, analiza la información relevante disponible
12. Escucha cuidadosamente diferentes puntos de vista antes de llegar a alguna conclusión

AUTO-CONCIENCIA

13. Pide retroalimentación para mejorar su relaciones con los demás
14. Sabe cuándo es el momento de re-evaluar sus puntos de vista en temas importantes
15. Demuestra que entiende cómo sus acciones afectan a los otros
16. Sabe cómo los otros perciben sus capacidades

REFERENCIAS:

- Walumbwa, F., Avolio, B., Gardner, W., Wernsing, T., & Peterson, S. J. (2008). Authentic leadership: Development and validation of a theory-based measure. *Journal of Management*, 34(1), 89–126.
- Madrid, H. P. (2020). *Escala de liderazgo auténtico en Español*. Instrumento no publicado.

INDICADORES DE VALIDEZ Y CONFIABILIDAD**Información Demográfica de la Muestra**

Indicador	
Tamaño muestral	734
Sexo	Mujeres 521 (71%), Hombres 212 (29%).
Edad (años)	M: 38.9, SD: 10.6
Nivel educacional	Universitario completo: 248
Antigüedad laboral (meses)	M: 93.0, SD: 102.1

Análisis Factorial y de Consistencia Interna

ÍTEMS	FACTOR 1	FACTOR 2	FACTOR 3	FACTOR 4
Ítem 1	.71			
Ítem 2	.82			
Ítem 3	.81			
Ítem 4	.85			
Ítem 5		.89		
Ítem 6		.85		
Ítem 7		.69		
Ítem 8		.59		
Ítem 9			.79	
Ítem 10			.55	
Ítem 11			.91	
Ítem 12			.89	
Ítem 13				.83
Ítem 14				.93
Ítem 15				.86
Ítem 16				.84
Confiabilidad (Cronbach)	.88	.84	.85	.92

$N = 685$, $\chi^2(98) = 616.63$, $p < .01$, RMSEA = .09, SRMR = .04, CFI = .94, TLI = .93